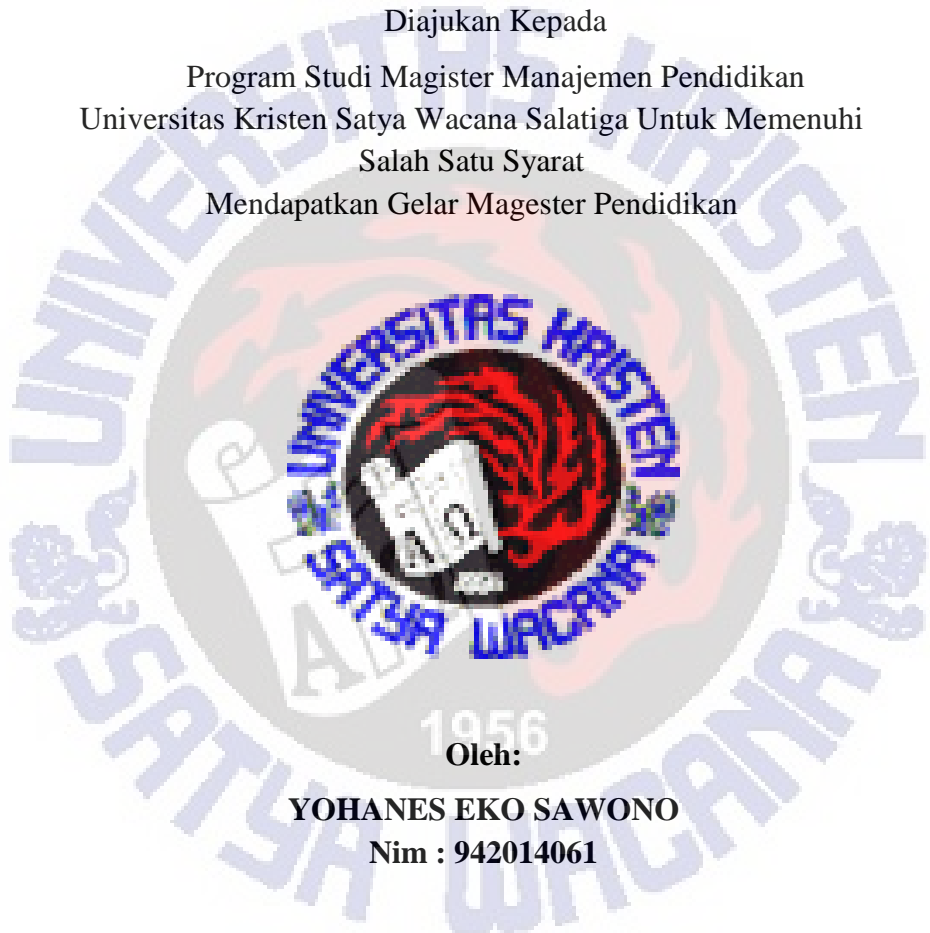


**EVALUASI KINERJA KOMITE SEKOLAH DALAM
PENINGKATAN MUTU PENDIDIKAN DI SD NEGERI
PURWOSARI 1 KECAMATAN SAYUNG DEMAK**

TESIS

Diajukan Kepada
Program Studi Magister Manajemen Pendidikan
Universitas Kristen Satya Wacana Salatiga Untuk Memenuhi
Salah Satu Syarat
Mendapatkan Gelar Magester Pendidikan



Oleh:

YOHANES EKO SAWONO

Nim : 942014061

**PROGRAM PASCASARJANA
MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN (MMP)
UNIVERSITAS SATYA WACANA SALATIGA
TAHUN 2016**



PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Yohanes Eko Sarwono

NIM : 942014061

Email : ekosarwono68@yahoo.co.id

Fakultas : FKIP

Program Studi : Magister Manajemen Pendidikan

Judul tugas akhir : Evaluasi Kinerja Komite Sekolah Dalam Peningkatan Mutu Pendidikan Di SD Negeri Purwosari 1 Kecamatan Sayung Demak

Pembimbing : Prof. Dr. Slameto, M.Pd.

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Hasil karya yang saya serahkan ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar kesarjanaan baik di Universitas Kristen Satya Wacana maupun di institusi pendidikan lainnya.
2. Hasil karya saya ini bukan saduran/terjemahan melainkan merupakan gagasan, rumusan, dan hasil pelaksanaan penelitian/implementasi saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain, kecuali arahan pembimbing akademik dan narasumber penelitian.
3. Hasil karya saya ini merupakan hasil revisi terakhir setelah diujikan yang telah diketahui dan disetujui oleh pembimbing.
4. Dalam karya saya ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali yang digunakan sebagai acuan dalam naskah dengan menyebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya. Apabila di kemudian hari terbukti ada penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya saya ini, serta sanksi lain yang sesuai dengan ketentuan yang berlaku di Universitas Kristen Satya Wacana.

Salatiga, 10 Juni 2016

YOHANES EKO SARWONO



PERPUSTAKAAN UNIVERSITAS
UNIVERSITAS KRISTEN SATYA WACANA
Jl. Diponegoro 52-60 Salatiga 50711
Jawa Tengah, Indonesia
Telp. 0298 321212, Fax. 0298 321433
Email: library@adm.uksw.edu ; http://library.uksw.edu

PERNYATAAN PERSETUJUAN AKSES

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Yohanes Eko Sarwono
NIM : 942014061 Email : ekosarwono68@yahoo.co.id
Fakultas : FKIP Program Studi : Magister Manajemen Pendidikan
Judul tugas akhir : Evaluasi Kinerja Komite Sekolah Dalam Peningkatan Mutu Pendidikan Di SD Negeri
Purwosari 1 Kecamatan Sayung Demak

Dengan ini saya menyerahkan hak *non-eksklusif** kepada Perpustakaan Universitas – Universitas Kristen Satya Wacana untuk menyimpan, mengatur akses serta melakukan pengelolaan terhadap karya saya ini dengan mengacu pada ketentuan akses tugas akhir elektronik sebagai berikut (beri tanda pada kotak yang sesuai):

- ☒ a. Saya mengizinkan karya tersebut diunggah ke dalam aplikasi Repositori Perpustakaan Universitas, dan/atau portal GARUDA
- ☐ b. Saya tidak mengizinkan karya tersebut diunggah ke dalam aplikasi Repositori Perpustakaan Universitas, dan/atau portal GARUDA**

* Hak yang tidak terbatasnya bagi satu pihak saja. Pengajar, peneliti, dan mahasiswa yang menyerahkan hak non-eksklusif kepada Repositori Perpustakaan Universitas saat mengumpulkan hasil karya mereka masih memiliki hak copyright atas karya tersebut.

** Hanya akan menampilkan halaman judul dan abstrak. Pilihan ini harus dilampiri dengan penjelasan/ alasan tertulis dari pembimbing TA dan diketahui oleh pimpinan fakultas (dekan/kaprodi).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Salatiga, 10 Juni 2016

YOHANES EKO SARWONO

1956

Mengetahui,

Prof. Dr. Slameto, M.Pd.

LEMBAR PENGESAHAN

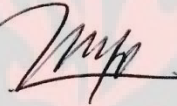
Judul Tesis : **EVALUASI KINERJA KOMITE
SEKOLAH DALAM
PENINGKATAN MUTU
PENDIDIKAN DI SD NEGERI
PURWOSARI 1 KECAMATAN
SAYUNG DEMAK**

Nama Mahasiswa : **Yohanes Eko Sarwono**

N.P.M : **942014061**

Program Studi : **Magister Manajemen Pendidikan**

Menyetujui,



Prof. Dr. Slameto M.Pd.

Pembimbing

Mengesahkan

Ketua Program Studi Magister Manajemen Pendidikan



Dr. Bambang Ismanto, M.Si.

Dinyatakan Lulus Ujian Tanggal : 10 Juni 2016

PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini saya:

Nama Mahasiswa : **Yohanes Eko Sarwono**
N.P.M : **942014061**
Program Studi : **Magister Manajemen Pendidikan
Program Pascasarjana
Universitas Kristen Satya
Wacana Salatiga**

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis berjudul **“Evaluasi Kinerja Komite Sekolah Dalam Peningkatan Mutu Pendidikan Di SD Negeri Purwosari 1 Kecamatan Sayung Demak”** adalah benar-benar karya saya sendiri dan bukan jiplakan dari karya orang lain, baik sebagian atau keseluruhannya. Pendapat atau temuan orang lain yang terdapat dalam tesis ini dikutip berdasarkan kode etik ilmiah.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dan apabila di kemudian hari terbukti pernyataan saya ini tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi akademik.

Salatiga, Mei 2016

Yang membuat pernyataan,



YOHANES EKO SARWONO

**EVALUASI KINERJA KOMITE SEKOLAH
DALAM PENINGKATAN MUTU PENDIDIKAN DI SD NEGERI
PURWOSARI 1 KECAMATAN SAYUNG DEMAK**

ABSTRAK

Yohanes eko sarwono, 942014061, Evaluasi kinerja komite sekolah dalam peningkatan mutu pendidikan di SD Negeri Purwosari 1 Kecamatan Sayung Demak. Tesis Program Pasca Sarjana Magister Manajemen Pendidikan, Universitas Kristen Satya Wacana Salatiga, Pembimbing Prof. Dr. Slameto, M.Pd.

Penelitian ini bertujuan untuk mengevaluasi kinerja komite sekolah di SD Negeri Purwosari 1 Kecamatan Sayung Demak. Penulis menggunakan penelitian *deskriptif evaluative* dengan model CIPP (*context, input, process, dan product*). Teknik pengambilan data dari keempat aspek dengan menggunakan wawancara, observasi dan dokumen. Subyek penelitian adalah Komite Sekolah, Kepala Sekolah, Pengawas, dan Guru SD Negeri Purwosari 1 Sayung Demak.

Hasil Penelitian (1) Aspek kontek: Kinerja komite sekolah dilihat dari motivasi dan komitmennya masing kurang. (2) Aspek input: bahwa sumber daya yang dimiliki komite di SD Negeri Purwosari 1 Kecamatan Sayung Demak yang berupa sumber daya manusia dan daya dukung yang berupa fasilitas organisasi secara fisik sangat potensial dikembangkan dan mendukung dalam pelaksanaan program kerja. (3) Aspek proses: bahwa program kerja komite SD Negeri Purwosari 1 Sayung Demak sebagai pemberi pertimbangan, pendukung, pengontrol, dan mediator belum seluruhnya dapat terlaksana sesuai Kemendiknas 044/U/2002, tidak ada perencanaan kinerja komite sekolah, pelaksanaannya sifatnya insidental (4) Aspek hasil (Produk): ketercapaian pelaksanaan program kerja komite SD Negeri Purwosari 1 Kecamatan Sayung Demak sebagai pemberi pertimbangan, pendukung, pengontrol, dan mediator belum seluruhnya dapat berhasil sesuai dengan yang diharapkan. (5) Hambatan: faktor yang menjadi kendala pada kinerja komite di SD Negeri Purwosari 1 Sayung Demak diantaranya kurang adanya sosialisasi dan pelatihan terkait sumber daya komite sekolah. Saran: Komite sekolah diharapkan dapat melaksanakan perannya sesuai Kepmendiknas Nomor: 044/U/2002. Kepala sekolah memberi imbalan kepada komite sekolah Pemerintah yang dalam hal ini Dinas Pendidikan Kabupaten Demak hendaknya: 1) Memberikan sosialisasi kepada semua pengurus komite sekolah pada satuan pendidikan tentang tugas, peranan, dan fungsinya. 2) Mengevaluasi kinerja komite sekolah.

Kata kunci: Evaluasi, Kinerja komite, *Deskriptif evaluative*, Model CIPP.

**PERFORMANCE EVALUATION OF SCHOOL COMMITTEE IN
QUALITY EDUCATION ENHANCEMENT OF SD NEGERI
PURWOSARI 1 KECAMATAN SAYUNG DEMAK**

ABSTRACT

Yohanes Eko Sarwono, 942014061, Performance Evaluation of School Committee in Quality Education Enhancement of SD Negeri Purwosari 1 Kecamatan Sayung Demak. Thesis of Magister Education Management, Post Graduate Program, Universitas Kristen Satya Wacana Salatiga, Advisor Prof. Dr. Slameto, M.Pd.

This research aims to evaluate the school committee performance at SD Negeri Purwosari 1 Kecamatan Sayung, Demak. The writer used descriptive evaluative along with CIPP (context, input, process, dan product) models. The four aspects used as technique of collecting data are by interview, observation, and document. The research subject is School Committees, Headmaster, Supervisors, and Teachers of SD Negeri Purwosari 1 Sayung Demak.

Results (1) Context aspect: School Committees performance measured by motivation and commitment is lacking. (2) Input aspect: the resources owned by the committees in SD Negeri Purwosari 1 Kecamatan Sayung Demak, such as human resources and supporting elements like organization facility are potential to be developed, and supports the implementation of work programs. (3) Process aspect: committees SD Negeri Purwosari 1 work programs as deliberators, supporters, controllers, and mediators are not entirely implemented along with Kemendiknas 044/U/2002, there is no design of committee school performance, and the implementation is incidental. (4) Result (Product) aspect: the achievement of work programs implementation in SD Negeri Purwosari 1 Kecamatan Sayung Demak committees as deliberators, supporters, controllers, and mediators are not entirely success as it expected. (5) Obstacle: committees of SD Negeri Purwosari 1 Sayung Demak performance obstacle factor including less of socialization and training related to school committee resources. Suggestions: School committees are expected to implements their role due to Kepmendiknas Nomor: 044/U/2002. Headmaster gives reward toward school committees Dinas Pendidikan Kabupaten Demak should: 1) Giving socialization toward all school committee staff units about the jobs, roles, and functions. 2) Evaluates school committee performance.

Keywords: Evaluation, Committee performance, Descriptive Evaluative, CIPP Model.

MOTTO

*Maskumambang
Nadyan silih bapa,biyung kaki nini
Sedulur myang sanak
Kalamun muruk tan becik
Nora pantes yen den nuta*

*Apan kaya mangkono wewatekneki
Sanadyan wong tuwa
Yen duwe watak tan becik
Miwah tindak tan prayogi*

*Aja sira niru tindak kang tan becik
Sanadyan wong liya,
Lamun pamuruke becik
Prayogo tinirua*

(Wulangreh Pakubuwono IV)

KATA PENGANTAR

Alkhamdulillah penulis mengucapkan dan syukur ke hadirat Allah SWT, atas limpahan rahmat serta hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan tesis ini.

Penelitian ini merupakan tugas akhir pada Program Studi Magister Manajemen Pendidikan Pascasarjana Universitas Kristen Satya Wacana Salatiga. Judul penelitian yang dilakukan penulis adalah “Evaluasi kinerja komite dalam peningkatan mutu pendidikan di SD Negeri Purwosari 1 Kecamatan Sayung Demak”.

Harapan penulis tesis ini dapat bermanfaat bagi SD Negeri Purwosari 1 Sayung Demak pada khususnya dan sekolah-sekolah dasar lainnya dalam mengembangkan kinerja komite sekolah.

Penulis juga menyadari masih banyak kekurangan dalam penulisan tesis ini, karena itu kritik dan saran yang konstruktif sangat penulis harapkan.

Salatiga, Mei 2016

Penulis

UCAPAN TERIMA KASIH

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, atas rahmat dan karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan penulisan tesis ini. Namun penulis juga menyadari bahwa selama penyusunan tesis ini banyak mendapatkan bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terimakasih yang tulus kepada:

1. Dr.Bambang Ismanto, M.Si. Ketua Program Studi Magister Manajemen Pendidikan Pascasarjana Universitas Kristen Satya Wacana Salatiga;
2. Prof. Dr. Slameto, M.Pd. sebagaipembimbing dan penguji satu yang memberikan masukan dan perbaikan hingga terselesaikannya penulisan tesis ini;
3. Dr. Gatot Sasongko, SE.,MS.penguji dua yang telah memberikan saran, masukan dalam perbaikan penulisan tesis ini;
4. Dr. Yari Dwi Kurnaningsih, M.Pd.penguji tiga yang telah memberikan saran, masukan dalam perbaikan penulisan tesis ini;
5. Para Dosen Program Pascasarjana Magister Manajemen Pendidikan Universitas Kristen Satya Wacana Salatiga yang telah memberikan ilmu kepada penulis;
6. Staf administrasi pada sekretariat Program Pascasarjana Magister Manajemen Pendidikan Universitas Kristen Satya Wacana Salatiga yang setia melayani penulis selama studi;
7. Kepala Sekolah dan Guru yang ada di SD Negeri Purwosari 1 Sayung Demak, yang telah memberikan izin penulis untuk mengadakan penelitian;

8. Pengurus Komite Sekolah SD Negeri Purwosari 1 Sayung Demak yang telah bekerjasama sehingga penelitian berjalan lancar;
9. Rekan-rekan Guru SD Negeri Sriwulan 3 Sayung Demak yang mendukung penulis untuk menyelesaikan penulisan tesis;
10. MC. Rahayu Meistrisni istri tercinta yang selalu memberi support dalam belajar menempuh jenjang S2;
11. Anak-anak tercinta Ajeng, Dimas, Arai, Millo, Vava, dan Amin yang selalu setia mengantar dan menjemput saat kuliah sampai selesai studi dengan setia.
12. Teman-teman angkatan 2014 Program Pascasarjana Magister Manajemen Pendidikan Universitas Kristen Satya Wacana yang selalu bekerja sama hingga akhir studi.

Salatiga, Mei 2016

Penulis

DAFTAR ISI

ABSTRAKS	iii
ABSTRACT	iv
KATA PENGANTAR	vi
UCAPAN TERIMA KASIH	vii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xi
LAMPIRAN	
BAB I PENDAHULUAN	
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	10
1.3. Tujuan Peneletian	10
1.4. Manfaat penelitian	11
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
2.1. Manajemen Pendidikan	13
2.2. Teori Evaluasi	17
2.3. Mutu Pendidikan	23
2.4. Kinerja Organisasi	25
2.5. Manajemen Berbasis Sekolah (MBS)	33
2.6. Komite Sekolah	35
2.7. Penelitian yang Relevan	52
2.8. Kerangka Pikir Penelitian	59
BAB III METODE PENELITIAN	
3.1. Jenis Penelitian	61
3.2. Setting dan Subyek Penelitian	61
3.3. Sumber Data	61
3.4. Prosedur Penelitian	62
3.5. Teknik dan Alat Pengumpulan Data	63
3.6. Validasi Data	66
3.7. Teknik Analisis Data	67
3.8. Instrumen Penelitian	69

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

4.1. Hasil penelitian	71
4.1.1. Profil Sekolah SD Negeri Purwosari 1 Sayung.....	71
4.1.2. Konteks Komite Sekolah	72
4.1.3. Input Komite Sekolah	74
4.1.4. Proses Komite Sekolah	80
4.1.5. Produk Komite Sekolah	87
4.2. Pembahasan	93
4.2.1. Konteks Komite Sekolah	93
4.2.2. Input Komite Sekolah	95
4.2.3. Proses Komite Sekolah	95
4.2.4. Produk Komite Sekolah	96
4.2.5 Hambatan Komite Sekolah	97
4.2.6 Implikasi Terapan	97

BAB V PENUTUP

5.1. Kesimpulan	99
5.2. Keterbatasan Penelitian dan Agenda yang akan	102

DAFTAR PUSTAKA	103
-----------------------------	-----

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1.	18
Tabel 2.2.	19
Tabel 2.3.	21
Tabel 2.4.	45
Tabel 2.5.	46
Tabel 2.6.	48
Tabel 2.7.	49

